

Автономная некоммерческая
образовательная организация высшего
образования Центросоюза Российской
Федерации «Российский университет
кооперации»

УТВЕРЖДЕНО
приказом ректора Российского
университета кооперации
от «22» 03 2017 № 261-09

ПОЛОЖЕНИЕ

О финансовой структуре
Российского университета кооперации

«22» 03 2017 № 01-08/08

г. Мытищи Московской области

1. Общие положения

1.1. Настоящее положение о финансовой структуре Автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации» (далее – университет, РУК) разработано в соответствии с целями организации планирования и бюджетирования финансово-хозяйственной деятельности РУК с учетом положений действующего законодательства Российской Федерации.

1.2. Положение является основным документом, описывающим финансовую структуру университета, организационные основы и принципы ее функционирования.

1.3. Основными задачами формирования финансовой структуры РУК являются:

организация процесса управленческого учета и бюджетирования в разрезе центров финансовой ответственности;

- координация действий руководителей структурных подразделений по достижению финансового результата РУК;

- мотивация руководителей структурных подразделений по достижению общих целей РУК;

- анализ и контроль финансово-хозяйственной деятельности.

1.4. Положение принимается и утверждается приказом ректора университета.

1.5. Все внесенные изменения/дополнения в настоящее положение утверждаются приказом ректора университета.

1.6. Финансовая структура РУК утверждается на календарный финансовый год и учебный финансовый год.

1.7. Каждому очередному варианту финансовой структуры РУК присваивается порядковый номер с указанием даты разработки (утверждения). Дата и номер варианта разработки (утверждения) являются его обязательными реквизитами и подлежат указанию при любом упоминании в документах.

2. Термины и сокращения, используемые в положении

2.1. При формировании финансовой структуры РУК используются центры финансовой ответственности:

Центр финансовой ответственности (ЦФО) - структурное подразделение (его часть или группа подразделений, иные составляющие финансовой структуры), руководители которых ответственны за достижение целевого значения того или иного финансового показателя.

Типы ЦФО:

Центр дохода (ЦД) - структурное подразделение (его часть или группа подразделений, иные составляющие финансовой структуры), руководитель которого отвечает за реализацию услуг/работ по основной/иной деятельности в установленных объемах и получение установленного дохода.

Центр расхода (ЦР) - структурное подразделение (его часть или группа подразделений, иные составляющие финансовой структуры), руководитель

которого отвечает за обеспечение заданных операционных показателей при соблюдении заданного уровня расходов.

Центр финансового результата (ЦФР) - структурное подразделение (его часть или группа подразделений, иные составляющие финансовой структуры), руководитель, которого отвечает за достижение заданного финансового результата и с этой целью может оказывать управляющее воздействие на различные факторы деятельности подразделения, в т.ч. на объемы и стоимость образовательных, научных и прочих услуг, а также на величину расходов.

Центр инвестиций (ЦИ) - структурное подразделение (его часть или группа подразделений, иные составляющие финансовой структуры), руководитель которого отвечает за уровень доходов и расходов и эффективное использование внеоборотных активов вуза, приобретение и продажу основных средств (в рамках мероприятий по стратегическому развитию университета).

3. Принцип построения финансовой структуры РУК

3.1. Финансовая структура РУК представляет собой иерархическую систему центров финансовой ответственности (ЦФО). В зависимости от типа, элементы финансовой структуры наделены полномочиями по распределению и использованию финансовых ресурсов. Она определяет экономическую суть ЦФО, закрепляет ответственность за достижение определенных финансовых показателей, а также вклад ЦФО в общий результат деятельности университета.

3.2. Финансовая структура пересекается с организационной структурой РУК, на ее основе выделяются ЦФО, в зависимости от функциональных особенностей структурных подразделений, поставленных целей и задач РУК. Принципы перераспределения внутренних доходов, документооборота, консолидации данных, порядок согласования решений и прочие взаимодействия между ЦФО, зависят от иерархии финансовой структуры и типа ЦФО. Нижестоящие ЦФО включаются в ЦФО более высокого уровня, уровень

ответственности руководителя ЦФО увеличивается вместе с уровнем ЦФО. Руководитель ЦФО верхнего уровня отвечает за результат, включающий в себя результаты деятельности ЦФО более низких уровней.

3.3. В состав финансовой структуры могут быть включены институты, факультеты, кафедры, управления, отделы, или иные составляющие финансовой структуры, в соответствии с определенными целями и задачами их создания, которым, в целях настоящего положения, присваивается статус центров финансовой ответственности.

3.4. Каждый ЦФО может быть центром дохода (ЦД), центром расхода (ЦР), центром инвестиций (ЦИ), центром финансового результата (ЦФР) - в соответствии с их экономическими ролями и функциями.

3.5. Возможны несколько вариантов образования ЦФО:

- ЦФО образуется из одного подразделения (1-й вариант);
- ЦФО образуется путем разделения одного подразделения на части, каждая из которых получает статус отдельного ЦФО (2-й вариант);
- ЦФО образуется путем объединения нескольких подразделений с однотипными доходами/расходами (3-й вариант),
- другие виды ЦФО в зависимости от поставленных целей и задач.

4. Полномочия ЦФО

4.1. Каждый центр финансовой ответственности возглавляется лицом (руководителем), наделенным полномочиями на осуществление прав и обязанностей, необходимых для достижения определенных для ЦФО показателей деятельности. Спектр полномочий руководителя ЦФО зависит от типа и уровня ЦФО. Отдельным нормативным документом предусматривается материальная мотивация руководителя за результаты работы ЦФО.

4.2. Выделение ЦФО в финансовой структуре сопровождается назначением руководителя данного ЦФО, который отвечает за планирование бюджета ЦФО и фактические результаты своей деятельности.

4.3. Для каждого ЦФО отдельным нормативным документом должны быть закреплены сфера ответственности, объем прав и обязанностей, механизмы их реализации, а также установлены:

- доходные и (или) расходные статьи в пределах компетенции центра;
- планы, находящиеся в пределах компетенции центра (операционные, инвестиционные);
- ключевые показатели эффективности, за которые ЦФО несут ответственность (не допускается установление показателей, которые выходят за границы полномочий и компетенции центра ответственности).

5. Центры финансовой ответственности РУК в соответствии с экономическими ролями и функциями структурных подразделений

5.1. Управление ЦФО осуществляет его руководитель согласно параметрам утвержденного бюджета, при согласовании ключевых решений с руководителем вышестоящего ЦФО.

5.2. В рамках управления по ЦФО осуществляются следующие основные функции: планирование, учет, контроль, отчетность, мотивация сотрудников, участие в принятии решений по нижестоящим ЦФО.

5.3. Каждый ЦФО планирует свою деятельность в финансовом выражении по набору статей, выбранных, в зависимости от экономических и функциональных особенностей ЦФО, консолидация которых позволяет сформировать соответствующие бюджеты для вышестоящих ЦФО и всего университета в целом. Утвержденный ректором РУК сводный бюджет университета является директивным планом развития на очередной финансовый период.

6. Заключительная часть

6.1. Настоящее положение может быть дополнено и/или изменено в процессе формирования и утверждения бюджетного процесса в РУК, исполнения бюджетов.

6.2. Настоящее положение вступает в силу с момента его утверждения.